

RELATÓRIO DO SEMINÁRIO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO **Brasília, 10/11/2018**

OBJETIVOS

Com a finalidade de elaborar o planejamento estratégico, com as escolhas dos eixos de atuação e das atividades a serem desenvolvidas pela Fundação Astrojildo Pereira (FAP) para o quinquênio 2018-2023, e atender à manifestação referente ao Termo de Compromisso de Ajustamento de Conduta solicitado pelo Ministério Público do Distrito Federal e Territórios, reuniram-se no dia 10 de novembro de 2018, no auditório contíguo às instalações da Biblioteca Salomão Malina, membros do Conselho Curador, da Diretoria Executiva, do Conselho Consultivo, do Conselho Fiscal e funcionários.

OPORTUNIDADES

Em face do ambiente político brasileiro, é visível que a sociedade anseia pelo surgimento de uma força política de esquerda democrática, reformista e sintonizada com as mudanças contemporâneas. Junta-se à isso a vertiginosa e exitosa ascensão de uma força conservadora, “populista” e autoritária, que venceu as eleições presidenciais, confirmando o desgaste da força política que hegemonizava a esquerda.

Contudo, quase um terço do eleitorado não votou em nenhum dos dois candidatos do segundo turno (soma da abstenção, nulo e branco) e uma parcela importante do eleitorado votou para impedir a ascensão de um partido é outra parcela votou para evitar a direita. Portanto, cerca de metade do eleitorado não se identifica plenamente nem com uma força nem com a outra que estiveram no segundo turno.

Essa situação cria um ambiente favorável para novos posicionamentos no mundo político e a FAP tem potencialidade para estimular a ocupação deste espaço, com sua formação plural, democrática e sintonizada com a globalização, as mudanças tecnológicas e a sustentabilidade. Por sua vez, estes posicionamentos podem ampliar seu alcance por meio das redes sociais (TV, YouTube e da EAD), promovendo ações neste sentido (seminários, encontros, publicações).

Com isso, a FAP pode vir a contribuir, com suas ações plurais, para a criação de uma esquerda democrática e reformista, assim como para o desenho de um Brasil que queremos para o futuro, ou seja, uma visão de longo prazo que contribua para a redefinição do novo rumo da sociedade.

As junções/fusões entre partidos e movimentos cívicos são também uma oportunidade para a FAP ampliar sua autonomia financeira, assim como os seus recursos, neste campo, e contribuir mais para o fortalecimento do novo partido.

É, portanto, um momento oportuno para a FAP parar e refletir sobre sua Missão, sobre sua Visão e sobre seus Valores, com os quais poderá definir seus Objetivos estratégicos para o quinquênio 2018-2023.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

De tempos em tempos as organizações dedicam-se a reunir seus colaboradores e rever sua Razão de Ser, seu Propósito, ou seja, sua Missão, enfim, para o que ela existe. Em seguida procura criar metas para atingir seus objetivos definindo uma Visão que sirva de incentivo para suas ações. Naturalmente, para que tudo aconteça com harmonia, é preciso praticar Valores nas suas relações institucionais bem como com aqueles para os quais ela atende suas necessidades.

PLANEJAMENTO

Planejamento é um processo consciente e metódico de construção do futuro. O planejamento é um dos mais eficientes instrumentos de atuação racional sobre os espaços onde as entidades atuam e influenciam e ajudam a pensar sobre o que se deseja modificar.

VISÃO

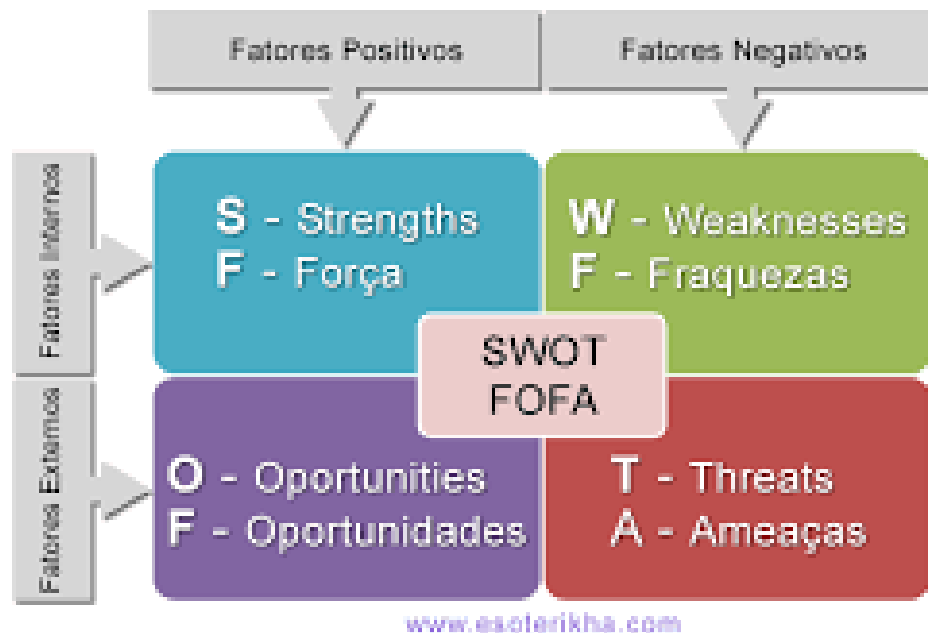
A Missão é com se fosse a Carteira de Identidade da organização enquanto a Visão é como um passaporte que nos leva para o futuro. *É aquilo que se espera ser num determinado tempo e espaço. A visão é um plano, uma idéia projetual que descreve o que a organização quer realizar objetivamente nos próximos anos de sua existência. A VISÃO representa efetivamente o que a organização pretende ser.*

Para definir ou reavaliar sua Missão, Visão e Valores, a organização deve fazer com seus membros decisórios e sua equipe de trabalho uma Análise de Cenário. Pra esta ação é utilizada a ferramenta SWOT onde S representa Strengths/Forças, W Weaknesses/Fraquezas, O Opportunities/Oportunidades e T Threats/Ameaças. A partir do levantamento destes itens trabalhamos para rever como nossa Missão ainda atende aos objetivos da organização; trabalhamos no sentido de averiguar a necessidade de uma nova Visão e também de rever e atualizar nossos Valores.

ANÁLISE DE CENÁRIO

Depois de várias rodadas, após dividir os participantes em quatro grupo, no qual cada um trataria de um dos quatro itens da Análise de Cenário, e ao final, feito o resumo das opiniões dos envolvidos, chegamos aos seguintes itens para cada um dos itens:

Análise SWOT - FOFA



FORÇAS

- . A FAP tem bons produtos culturais, livros, revista, material online;
- . Agregação da qualidade intelectual dos membros;
- . Criação de grupos em outros estados (?)
- . Quantidade de produção e qualidade de produção;
- . Autonomia de pensamento perante o partido;
- . Fundação plural;
- . Transparência e eficiência na gestão com os recursos públicos;
- . Participação voluntária na direção na Fundação;
- . A composição muito heterogênea, diversidade multidisciplinar e de uma produção cultural social;
- . Revitalização do ponto cultural;
- . Eficiência no quadro de funcionários;
- . Possibilidade de EAD;
- . TV com alto índice de acesso;
- . Capacidade de mudança e adaptação;
- . Divulgação de Encontros presenciais;
- . Experiência comprovada pelas realizações (18 anos);
- . Qualificação dos conselheiros e a capilaridade no mundo cultural;
- . Divulgação de livros por QRcode (?)

FRAQUEZAS

- . Fragilidade da comunicação entre a FAP, o PPS e a Sociedade, a saber: comunicação com as redes sociais, principalmente com a Juventude;
- . Mobilização social – ampliar a participação social nos eventos realizados pela FAP;
- . Melhorar a comunicação entre as bancadas e os executivos eleitos pelo PPS;
- . Ficar mais claro para o Diretório Nacional do PPS os objetivos da FAP, inclusive o planejamento financeiro versus as atividades realizadas;
- . Melhorar os mecanismos de acompanhamento das atividades realizadas pela FAP/PPS, a exemplo da Conferência Nacional de Cidades e o Seminário Internacional;

OPORTUNIDADES

- . Ambiente favorável para novos posicionamentos no mundo político e a nossa potencialidade para ocupar este espaço, com sua formação plural, democrática.
- . Sintonia com a globalização, as mudanças tecnológicas e a sustentabilidade.
- . Estes posicionamentos podem ampliar seu alcance por meio das redes sociais (TV, Youtube e da EAD, promovendo ações neste sentido (seminários, encontros, publicações).
- . Por outro lado, os movimentos de aproximação do Partido de outros partidos como REDE e PV e movimentos cívicos como Agora, Acredito, Livres etc, pode trazer uma ainda maior renovação dos quadros da Fundação e maior repercussão de suas ações.
- . A FAP contribuir, com suas ações plurais, para a criação de uma esquerda democrática e reformista, ou seja, uma visão de longo prazo que contribua para a redefinição do novo rumo da sociedade.
- . Ver também as junções/fusões entre partidos e movimentos cívicos como uma oportunidade da FAP para ampliar sua autonomia financeira

AMEAÇAS

- . Retrocesso democrático;
- . Incerteza partidária (concorrência interna);
- . Visão distorcida da FAP (visão utilitarista);
- . Clausula de barreira 2023 (ameaça orçamentária);
- . Mudança na legislação (diminuição do percentual de repasse);
- . Visão criada contra a esquerda pelas pessoas;
- . Ponto de vista que a sociedade tem da Fundação;
- . Batalha das ideias (sedução do “novo”);
- . Irregularidade do repasse partidário;
- . Descrença na política gerando, como consequência, descrença na democracia;
- . Indefinição da identidade partidária (visto por alguns como “parentesco” com o PT);
- . Perda da identidade do PPS;
- . Indefinição do governo.

VISÃO DE FUTURO

Em 2023 a FAP deve ser referência na construção de uma política democrática e reformista para o Brasil

DEFINIÇÕES PRINCIPAIS

MISSÃO

O art. 3º do estatuto da FAP descreve que “A Fundação é instituída para promover o estudo e a reflexão crítica da sociedade, de maneira a construir referências teóricas e culturais relevantes para as lutas democráticas e progressivas da sociedade brasileira”.

Sugere-se uma atualização nos seguintes termos: **“Promover o estudo e a reflexão crítica da sociedade, de maneira a construir referências teóricas e culturais relevantes para a defesa, consolidação e reforma do Estado Democrático de Direito”.**

VISÃO

Foi definida como Visão da Fundação: **“Ser referência para a cultura e a política democrática no Brasil”.**

VALORES

Os seguintes Valores foram confirmados para guiar nossas relações internas e externas: Transparência, Sustentabilidade, Solidariedade, Reformismo, Ética, Equidade, Democracia e Cosmopolitismo

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

A fim de cumprir com a nossa Missão e alcança-la conforme nossos Valores e nossa Visão, ou seja, dentre de um espaço de tempo estabelecido previamente, chegamos a definir nossos Objetivos Estratégicos, que servirão de guia para elaboração dos Projetos específicos que ajude a cumprir os Objetivos da Fundação. São eles:

1. Unir, organizar e mobilizar as forças democráticas, liberais e progressistas, em defesa das liberdades civis, dos direitos humanos e da igualdade de oportunidades.
2. Estudar e produzir conhecimento sobre a realidade social, econômica, política e cultural do Brasil e do mundo.
3. Promover a cultura de desenvolvimento com sustentabilidade econômica, social e ambiental.
4. Cultivar e promover a cultura democrática e valores éticos.

5. Ampliar a participação política da sociedade na vida nacional.
6. Assegurar a participação da juventude, da mulher, do índio, do negro e do LGBTs e demais segmentos sociais vulneráveis nos processos de decisão.
7. Manter e fortalecer o debate e atualização a respeito das mudanças do mundo contemporâneo
8. Fortalecer os mecanismos e instrumentos de diálogo permanente e contínuo entre a FAP, o novo Partido e a Sociedade.
9. Cooperar, subsidiar e contribuir com os processos decisórios, internos e externos, do Partido, suas instâncias e membros.

PROJETOS

A partir dos Objetivos Estratégicos, serão elaborados os Projetos para atendimento dos mesmos

Para cada Objetivo Estratégico poderão ser elaborados tantos projetos quanto sejam necessários os quais devem definir claramente o Escopo (abrangência), Prazo, Custos, Indicadores, Períodos de Revisão e Avaliação, Definição de Equipe e em especial designar um Coordenador de Projeto que será o responsável pelo cumprimento das metas.

A responsabilidade da definição dos projetos, que uma vez concluídos, atendam aos objetivos estratégicos é de responsabilidade da Diretoria Executiva que recebe dos membros da Fundação o presente Planejamento Estratégico.

José Augusto Neves
Consultor Estratégico